

# Orientações do Governo para o Desenvolvimento do Projecto do Novo Aeroporto de Lisboa

- 1 Principais orientações do Governo para o Novo Aeroporto de Lisboa**
- 2 Agenda estratégica para o Sector Aeroportuário Nacional**
- 3 Cronograma sintético das principais acções a desenvolver e das decisões chave para o Sector Aeroportuário**

# 1 Principais orientações

## O Processo de Investimento e o Modelo de Transacção

### Sobre o Processo de Investimento

- Assegurar a entrada em funcionamento do NAL em 2017;
- Optar por uma programação de longo prazo, estabelecendo um quadro estratégico estável;
- Desenvolver o processo no âmbito de uma Parceria Público-Privada (PPP);
- Assegurar a sustentabilidade financeira do projecto.

### Sobre o Modelo de Transacção e de Financiamento

- Garantir a atractividade para os capitais privados;
- Alocar os riscos a quem tem melhor capacidade para os mitigar;
- Maximizar a dinamização da economia portuguesa;
- Minimizar a participação de Capitais Públicos;
- Minimizar os riscos do Sector Público;
- Assegurar a participação dos utilizadores no financiamento dos custos de operação e dos custos de financiamento.

# 1 Principais orientações

## Acompanhamento e Controlo

### Acompanhamento e Controlo da Execução

- Transparência e divulgação pública;
- Monitorização do processo;
- Informação *On line*;
- Acompanhamento dos diversos *stakeholders*, incluindo o Ministério das Finanças;
- Avaliação externa independente, nas diversas fases do projecto.

## 2 Agenda Estratégica

### Desenvolvimento do sector aeroportuário nacional - três áreas chave

#### 1 Regulação e Contrato de Concessão

- Definição do **Plano Estratégico** para as **Infra-estruturas Aeroportuárias**
- Definição do **Novo Modelo Regulatório** para o Sector
- **Contrato de Concessão** para a ANA – Aeroportos de Portugal, S.A.

#### 2 Definição do Modelo do Novo Aeroporto

- Definição do **Modelo de Transacção**
- **Definição da Estrutura de Gestão do Projecto**
- Definição do **Modelo Financeiro**
- Detalhe e aprofundamento dos **relatórios técnicos**
- Elaboração do **Estudo de Impacto Ambiental**
- **Análise Custo Benefício**

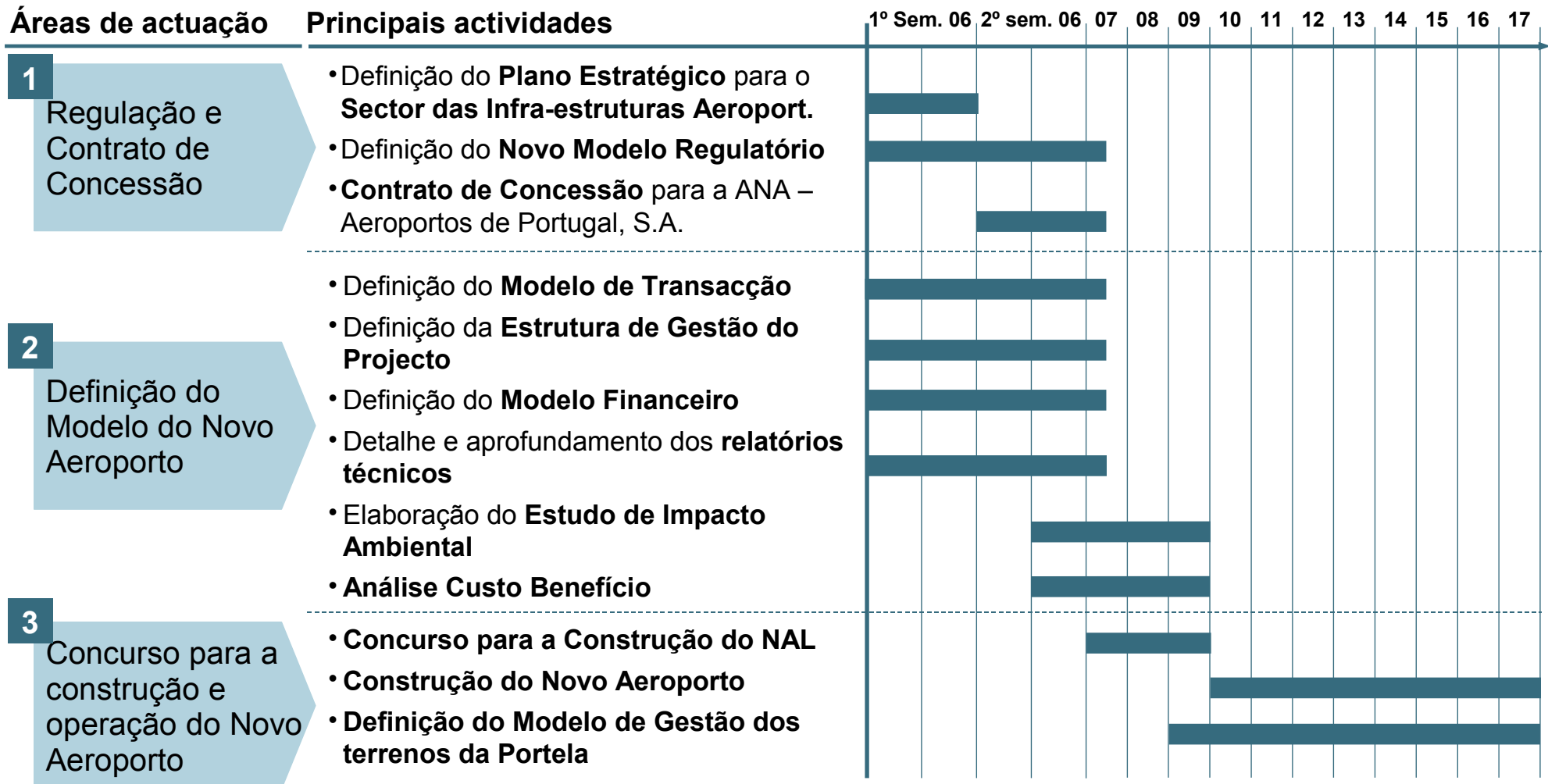
Desenvolvimento do Sector Aeroportuário

Concurso para a construção e operação do Novo Aeroporto

3

- Elaboração do **Documentos Concursais**
- **Contrato de Concessão** para a **construção e operação do Novo Aeroporto**

### 3 Cronograma Sintético



### 3 Cronograma Sintético - Principais actividades a desenvolver (1/3)

#### Regulação e Contrato de Concessão

- |   |                 |
|---|-----------------|
| A. Definição do Plano Estratégico para o Sector das Infra-estruturas Aeroportuárias<br>1. Clarificação das opções e decisões estratégicas<br>2. Contribuição para o desenvolvimento do marco regulatório e Contrato de Concessão  | 1º Sem.<br>2006 |
| B. Definição Novo Modelo Regulatório<br>3. Análise e selecção de opções<br>4. Avaliação do impacto no valor da ANA  | 2006 /<br>2007  |
| C. Contrato Concessão para a ANA – Aeroportos de Portugal, S.A.<br>5. Definição das obrigações e deveres e análise de opções<br>6. Caracterização das obrigações decorrentes da construção do Novo Aeroporto a incluir no contrato<br>7. Análise do impacto no valor da ANA | 2006 /<br>2007  |

### 3 Cronograma Sintético - Principais actividades a desenvolver (2/3)

#### Definição do Modelo do Novo Aeroporto

D. Definição do Modelo de Transacção	2006 / 2007
8. Análise das alternativas para o Modelo de Transacção e decisão	
E. Definição da Estrutura de Gestão do Projecto	2006 / 2007
9. Constituição da Estrutura de Gestão do Projecto	
F. Definição do Modelo Financeiro	2006 / 2007
10. Escolha do consultor financeiro	
11. Análise de opções de financiamento	
G. Análise Custo Benefício	2006 / 2009
12. Análise em função dos compromissos a contratualizar, na fase pré concursal, prolongando-se até à fase de adjudicação	
H. Detalhe e Aprofundamento dos Relatórios Técnicos	2006 / 2007
13. Consolidação e detalhe dos estudos existentes e actualização dos relatórios técnicos	
14. Detalhe dos acessos rodoviários e ferroviários	
I. Elaboração do Estudo de Impacto Ambiental	2006 / 2009
15. Elaboração dos termos de referência e dos Estudos. Discussão e aprovação.	

### 3 Cronograma Sintético - Principais actividades a desenvolver (3/3)

#### Concurso para a construção e operação do Novo Aeroporto

##### J. Concurso para a Construção do NAL

16. Elaboração dos documentos de concurso
17. Definição dos critérios de selecção e avaliação
18. Apresentação das propostas
19. Avaliação propostas e selecção *short-list* para negociar
20. Negociação e selecção

2007 /  
2009

##### B. Construção do NAL

2010 /  
2017

##### M. Definição do Modelo de Gestão dos Terrenos da Portela

21. Concurso de Ideias
22. Avaliação de alternativas
3. Análise do impacto no valor da ANA
4. Estudos e Projectos

2009 /  
2017

# Orientações do Governo para o Desenvolvimento do Projecto do Novo Aeroporto de Lisboa